

# Modelli Organizzativi possibili aspetti operativi

Iury Zucchi

Consigliere AIAT Responsabile Area Formazione

# Misurazioni e monitoraggi

# Il processo in sintesi

Individuazione delle fonti di "pericolo ambientale"

Cosa



Individuazione responsabilità per la loro gestione

Chi



Definizione delle competenze e delle modalità operative

Come/quando

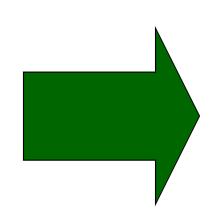
#### Riesame



## Corrispondenze tra il D.Lgs 231 e i SGA

D.Lgs 231/2001

Art.6- c.2, lett a)
"Individuare le attività
nel cui abito possono
essere commessi
reati"



- Analisi AmbientaleIniziale- AspettiAmbientali 4.3.1
- •Identificazione delle prescrizioni legali e altre prescrizioni che l'Organizzazione sottoscrive 4.3.2.



# Individuare gli Aspetti Ambientali

"Non esiste un approccio univoco per l'identificazione degli aspetti ambientali"

UNI ISO 14004- Linee guida generali su principi, sistemi e tecniche di supporto.



# Individuare gli Aspetti Ambientali

E' possibile scomporre il sistema e analizzare gli elementi meno complessi:

- Suddivisione dei processi in attività
- Analisi delle attività:
  - Disamina dei flussi di materia ed energia;
  - Analisi del contesto (es. aree protette o soggette a situazioni e rischi specifici)
  - Analisi storica del sito (es scarichi "ante '76", eventi particolari, reclami dalle PI, sanzioni, ecc..)
  - Condizioni di esercizio routinarie, non routinarie (transitori, attività manutentive) ed emergenziali (guasti, interruzione energia,...)
  - I possibili AA identificati nei regolamenti
  - Indicazioni ex 14004...

## Identificare le Prescrizioni

Anziché il generico rimando agli estremi autorizzativi

Preferibile il dettaglio delle prescrizioni

DGR n° xyz dell'....,

```
Estensione mq. 260

Tipologia ASSIMILABILI - selezione manuale, stoccaggio, cernita e riduzione volumetrica di rifiuti speciali
Operazioni R13 - R4 - D13 - D14 - D15

STOCCAGGIO MASSIMO R13 mc. 300

D15 mc. 215

TRATTAMENTO ANNUO = ton. 17,000
```



# Sistematizzazione delle prescrizioni legali

..ovvero raccogliamo e mettiamo in ordine, secondo un criterio utile, tutti gli adempimenti individuati..

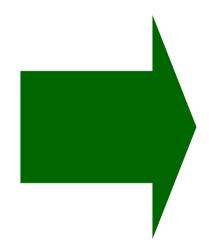
Pozz	etti di prelievo campioni
	perfetta tenuta,
	mantenuti in buono stato
	sempre facilmente accessibili per i campionamenti,
	periodicamente dovranno essere asportati i fanghi ed i sedimenti presenti sul fondo dei pozzetti stessi.
Elettr	odi per l'addizione dei reagenti
	Puliti e controllati almeno una volta al giorno
	Taratura una volta alla settimanaa



## Corrispondenze tra il D.Lgs 231 e i SGA

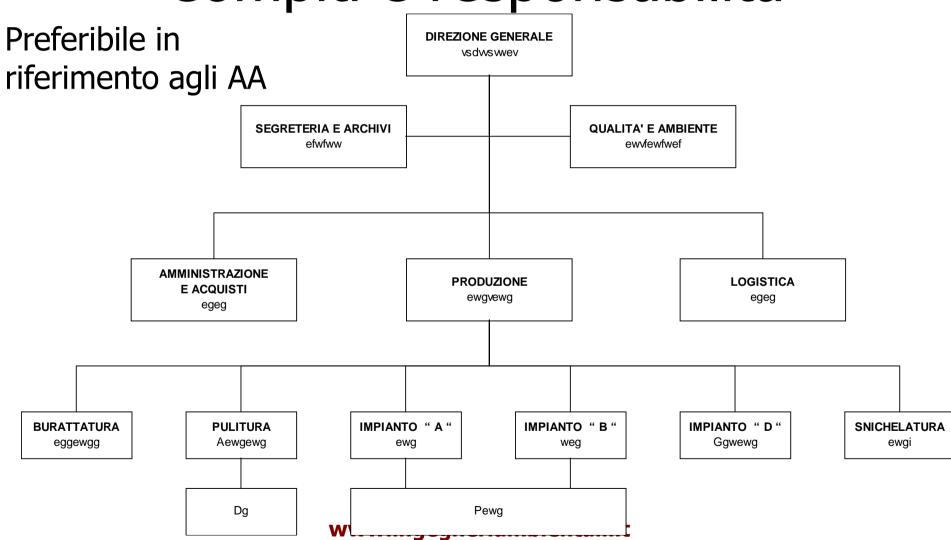
#### D.Lgs 231/2001

Art.6- c.2, lett b)
"Prevedere specifici
controlli diretti a
programmare la
formazione e
l'attuazione delle
decisioni dell'Ente in
relazione ai reati da
prevenire"



- •Compiti e responsabilità in materia ambientale definiti formalmente 4.4.1
- •Formazione e addestramento 4.4.2
- Controllo operativo4.4.6

Compiti e responsabilità





## Formazione e addestramento

- Analisi dei fabbisogni formativi
- •Piano (Annuale) di Formazione, esempio

Descrizione attività	Luogo	Docenza	Periodo	Durata	Costo	Personale coinvolto



# Controllo operativo

Identificare e pianificare le operazioni che sono associate agli aspetti ambientali significativi..... al fine di assicurare che siano condotte nelle condizioni specificate

ISTRUZIONI OPERATIVE
IO 01 - Inizio attività galvaniche
IO 02 - Preparazione soluzioni trattamento galvanico
IO 03 - Rabbocchi vasche di trattamento
IO 04 - Sostituzione o aggiunta anodi o catodi
IO 05 - Sostituzione bidoncini bagni di nichel
IO 06 - Sostituzione sgrassature
IO 07 - Carico reagenti depuratore
IO 08 - Inizio attività depuratore
IO 09 - Sostituzione bidoncini depuratore
IO 10 - Preparazione latte di calce
IO 11 - Sostituzione filtri nichelatura linea A
IO 12 - Sostituzione scromo e snichel
IO 13 - Lavaggio e resettaggio E2
IO 14 - Sostituzione filtri nichelatura linea B
IO 15 - Sostituzione lavaggi snichel scromo
IO 16 - Pulizia filtri a manica
IO 17 - Posizione valvole depuratore

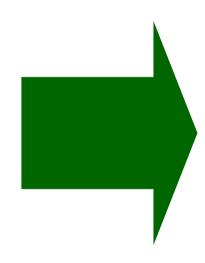
Attenzione alla comprensibilità !!



# Il processo di gestione dei rischi

D.Lgs 231/2001

Art.6- c.1, lett b)
Affidamento a un
organismo autonomo
dell'ente della
vigilanza sul
funzionamento e
l'osservanza dei
modelli



- Valutazione della conformità legislativa4.5.2
- •Audit interni 4.5.5.
- Sorveglianza e misurazione 4.5.1
- •Registrazioni 4.5.4.



# Valutazione della conformità legislativa (e relative registrazioni)

Poz	zetti di prelievo campioni
	perfetta tenuta,
	mantenuti in buono stato
	sempre facilmente accessibili per i campionamenti,
	periodicamente dovranno essere asportati i fanghi ed i sedimenti presenti sul fondo dei pozzetti stessi.
Elet	trodi per l'addizione dei reagenti
	Puliti e controllati almeno una volta al giorno
	Taratura una volta alla settimanaa

Data ve	rifica	
ESIT	0	EVIDENZE
С	NC	



# Sorveglianza e misurazione

(e relative registrazioni)

Possibili indicatori "di base"

Scarichi idrici	Parametri	Unità di m.	Limite	Freq	Periodi	Data	Valore	Note
Courton farior	pH	-	5,5-9,5	semes.	1 Criodi	30/06/2011	6,11	11010
	Conducibilità		-,,-	semes.			2,11	
	BOD5	mg/l	250	semes.			10	
	COD	mg/l	500	semes.			35	
	COD/BOD5	mg/l	4	semes.			3,5	
	Materiali in sosp. A Ph 7	mg/l	200	semes.			8	
	Cromo totale	mg/l	4	semes.			0,08	
	Cromo esavalente	mg/l	0,2	semes.			<0,01	
	Ferro	mg/l	4	semes.			0,14	
	Nichel	mg/l	4	semes.			0,32	
	Piombo e composti	mg/l	0,3	semes.				
	Rame e composti	mg/l	0,4	semes.			0,04	
	Stagno	mg/l	20	semes.			<1	
	Zinco e composti	mg/l	1	semes.			0,07	
	Cianuri totali (come CN)	mg/l	1	semes.			<0,02	



# Sorveglianza e misurazione

Possibili indicatori "complessi"

CALCOLO IN	IDICATORI					8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	
			Limite				
		Unità di	(imm/			88 88 88 88 88 88 88 88 88 88 88 88 88	
EFFICIENZA IDRICA ED ENERGETICA		m.	emiss)	Freq	Periodi	Data	Valore
Consumi idrici	Consumi idrici linee A	metri cubi		Trimestrale		30/06/2011	1'246
Consumi idrici	Consumi idrici linea B (e altre utenze)	metri cubi		Trimestrale			707
Consumi idrici	Consumi idrici linea D	metri cubi		Trimestrale			520
Consumi idrici	Efficienza idrica linea A	m <sup>3</sup> acqua/n	n di barre	Trimestrale			0,29
Consumi idrici	Efficienza idrica linea B (e altre utenze)	m³ acqua/n	n di barre	Trimestrale			0,54
Consumi idrici	Efficienza idrica linea D	m <sup>3</sup> acqua/q		Trimestrale			0,60
Consumi energe	Consumi energetici linee A e B (75% del	tep					15,41
Consumi energe	Consumi energetici linea D (25% de	tep					5,14
Consumi energe	Efficienza energetica linee A e B	tep/m di ba	rre				0,0027
Consumi energe	Efficienza energetica linea D	tep/q					0,0059
Consumi metano	Consumi metano linee A e B (75% de	metri cubi					10'158
Consumi metano	Consumi metano linea D (25% o	metri cubi					3'386
Consumi metano	Efficienza termica linee A e B	m <sup>3</sup> metano/	m di barre				1,80
Consumi metano	Efficienza termica linea D	m <sup>3</sup> metano/	′q				3,88
	Consumi elettrici linee A e B (75%						
Consumi elettric	del totale)	kWh		Annuale		31/03/2008	28'312
	Consumi elettrici linea D (25%			00000000000000000000000000000000000000			1
Consumi elettric		kWh		Annuale		31/03/2008	9'437
Consumi elettric	Efficienza elettrica linee A e B	kWh/m di b	arre	Annuale	F1000000000000000000000000000000000000		5,03
Consumi elettric	Efficienza elettrica linea D	kWh/q		Annuale			10,81



nell'attività

#### Associazione Ingegneri per l'Ambiente e il Territorio

# Il processo di gestione dei rischi

#### D.Lgs 231/2001

Art.7- c.4, lett a) L'efficace attuazione del modello richiede:

a) una verifica periodica e l'eventuale modifica dello stesso quando sono scoperte significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengono mutamenti nell'organizzazione o Riesame della Direzione 4.6



## Riesame della Direzione

- Fulcro per la ri-pianificazione delle attività
- Particolare attenzione alla formalizzazione degli "elementi in uscita" o nuovi elementi di programmazione



# In sintesi... per un buon modello..

Ci si potrebbe ispirare al concetto di "buon padre di famiglia" nei confronti degli elementi più delicati del proprio Sistema.

Grazie dell'attenzione.

izucchi@ingegneriambientali.it